

2024년 12월 10일

## 고려아연 주주 여러분께 드리는 서한

존경하는 주주 여러분께,

자세한 말씀을 드리기에 앞서 고려아연(주)(이하 “고려아연”, “당사” 또는 “회사”)의 CEO로서 주주 여러분의 지속적인 신뢰와 지지에 깊이 감사드립니다. 최근 MBK 파트너스(이하 “MBK”)와 (주)영풍(이하 “영풍”)의 적대적 경영권 탈취 시도에도 불구하고 당사는 지속 가능한 발전과 지배구조 개선을 위한 최선의 노력을 다하고 있습니다. 이에 당사의 경영 성과 및 장래 계획에 관한 주요 사항을 주주 여러분께 명확히 안내해 드리고자 합니다.

### 임시주주총회 개최

2024년 10월 28일, MBK와 영풍은 임시주주총회 소집을 청구하며 당사 이사회에 14명의 이사를 추가 선임하고 집행임원제도를 도입하는 안건 상정을 제안하였습니다. 이에 당사는 관련 법률, 규정 및 회사의 정관과 절차에 따라 이들의 청구 내용을 신중히 검토하였습니다.

2024년 12월 3일, 고려아연 이사회는 충분한 심의를 거쳐 회사가 MBK와 영풍의 적대적 경영권 탈취 시도 상황에 처해 있음에도 불구하고 이들이 청구한 임시주주총회를 소집할 것을 결의했습니다. 이에 따라 임시주주총회는 2025년 1월 23일 개최되며, 임시주주총회에서 의결권을 행사할 주주를 확정하는 기준일은 2024년 12월 20일로 설정했습니다. 또한 이사회는 조속한 시일 내에 회사가 제안하는 추가 이사 선임을 포함한 안건을 임시주주총회에 추가로 상정하기 위해 임시 이사회를 다시 열기로 결의하였습니다.

### 현재의 고려아연과 향후 50년

존경하는 고려아연의 주주 여러분께서는 오랜 시간 동안 회사와 함께 해 주신 만큼 당사의 안정적이며 지속적인 재무성과 기록, 2023년 배당과 자사주 소각을 통해 실천한 69%에 달하는 최고 수준의 주주환원율, 그리고 회사의 미래 성장 추진 전략인 ‘트로이카 드라이브’에 대해 주지하고 계실 것입니다. 그럼에도 당사가 그간 쉽 없이 이뤄온 온 성과를 돌아보며 미래를 향한 우리의 비전을 본 서한에서 다시 한번 말씀드리고자 합니다.

#### 1. 고려아연의 재무 및 경영 성과

당사의 지난 10년간 주요 성과 지표를 아래의 표로 요약하여 말씀드립니다.

- 지난 10년간 주요 성과 지표

(단위: 십억 원)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
EBITDA <sup>(1)</sup>	757.0	777.4	868.0	948.0	859.6	944.8	998.8	1,160.6	1,163.5	924.5
배당금 <sup>(2)</sup>	114.9	150.2	150.2	176.7	194.4	247.4	265.1	353.5	397.3	302.7
배당성향 <sup>(1)(3)</sup>	24.8%	30.7%	28.0%	33.3%	42.2%	43.6%	47.2%	46.9%	60.5%	68.8%
P/E 배수	14.2x	16.3x	14.2x	13.9x	14.5x	11.9x	12.4x	11.2x	13.1x	19.1x
P/B 배수	1.5x	1.6x	1.5x	1.5x	1.2x	1.1x	1.0x	1.2x	1.2x	1.1x

(1) 별도 기준

(2) 2023년 배당금에 1,000 억원 규모 자사주 소각 불포함

(3) 2023년 배당성향에 1,000 억원 규모 자사주 소각 포함

출처: Bloomberg, Dart filings

- 당사는 지난 36년간 지속적으로 ‘노사 임금 및 단체협약 무분규 사업장’의 기록을 이어가고 있습니다. 이는 국내에서는 매우 드문 성과로써 고려아연의 많은 성공 요인 중 하나로 사료됩니다.

## 2. 고려아연 지배구조 개선을 위한 지속적인 노력

저는 고려아연의 지배구조가 지속적으로 개선되어야 하며, 또한 더욱 발전할 수 있다는 점에 대해 전적으로 동의합니다. 이러한 노력은 앞으로도 변함없이 지속될 것입니다. 그간 당사 이사회는 독립적이고 전문성을 갖춘 사외이사들로 구성되어 왔으며, 이를 바탕으로 회사는 지난 10년간 지속적으로 ESG 성과를 개선하고 주주환원율을 증가시킬 수 있었습니다. 최근 일반공모 유상증자 철회 결의 또한 사외이사들의 독립성이 보장되었기에 가능했던 일이었습니다. 사외이사들은 주주 및 이해관계자들의 의견을 경청하는 과정에서 일반공모 유상증자 철회의 필요성을 인지하였고, 이사회 내에서 해당 결정이 철회될 수 있도록 적극적으로 의견을 개진하였습니다. 이러한 당사 사외이사들의 철회 권고는 2024년 11월 13일에 개최된 당사 이사회에서 최종 결정되어 채택되었고, 그 결과 회사는 일반공모 추진을 철회하게 되었습니다. 이와 같이 고려아연은 끊임없이 배우고 발전하고자 노력하는 조직이라고 말씀드리고 싶습니다.

고려아연을 비롯한 모든 기업은 기업 지배구조를 개선할 수 있는 부분이 있다면 언제든지 지배구조 개선을 위해 적극적으로 노력해야 합니다. 이를 위해 저와 고려아연의 현 경영진은 이사회 독립성, 투명성, 감독 권한을 더욱 강화하고 주주와의 소통을 한층 개선하기 위해 다음과 같은 조치를 시행하는 방안을 적극 추진할 것임을 약속 드립니다.

- CEO 와 이사회 의장직 분리: 다수의 국내 기업은 CEO 가 이사회 의장직을 동시에 수행하고 있습니다. 그러나 당사는 여러 주주분과 기업 지배구조 전문가들의 조언을 받아, 다가오는 임시주주총회에서 당사 정관 개정을 통해 CEO 와 의장직을 분리하는 방안을 검토하고 있습니다. 이에 따라 사외이사가 이사회 의장직을 수행함으로써 이사회 독립성을 더욱 강화하고 이를 통해 당사 기업 지배구조를 개선할 것입니다.

- 외국인 사외이사 추천 및 IR 전담 사외이사 선임: 지난 3개월간 MBK와 영풍의 적대적 M&A에 대응하는 과정에서 당사는 주주 소통의 중요성에 대해 다시 한번 깨달았습니다. 또한, 고려아연의 주주 중 상당 부분을 차지하는 국내외 유수 금융기관의 의견과 제안을 더욱 적극적으로 수렴하기 위해 다가오는 임시주주총회에서 외국인 이사 및 금융기관 재직 경력이 있는 이사의 선임을 제안할 것입니다.
- 분기 배당 지급: 현재 회사는 매년 중간 및 기말, 두 차례 배당금을 지급하고 있으나 다가오는 임시주주총회에서는 분기별 배당금 지급 정책을 도입하는 정관 개정을 제안할 예정입니다.

당사는 이사회 독립성, 투명성, 전문성 및 감독 권한을 강화할 수 있는 다양한 방법을 지속적으로 모색하는 동시에 주주의 목소리를 더욱 경청하여, 이를 이사회 활동 및 회사 경영에 적극 반영하겠습니다.

### 3. 고려아연 - 세계 최고 수준의 기술력을 보유한 종합 비철금속 제련소

당사는 50년의 역사를 자랑하는 회사로, 분기 실적을 발표하기 시작한 이래로 99분기 연속으로 흑자를 달성하였습니다. 당사의 수익성과 기술력은 이미 과거 실적을 통해 잘 입증되어 있습니다. 앞서 언급한 바와 같이, 2023년 고려아연의 총 주주환원율(배당 및 자사주 소각 포함)은 약 69%로, 국내에서 가장 높은 수준입니다.

고려아연에 대한 적대적 경영권 탈취를 시도하고 있는 컨소시엄의 한 축인 MBK의 김광일 부회장은 최근 블룸버그와의 인터뷰에서 “MBK는 경기 변동성이 강한 원자재 산업에 투자하지 않는 것이 원칙이나, 고려아연은 시장 가격 결정자로서 놀라운 수익률을 보여주는 회사이기에 투자를 결정하였다”고 언급한 바 있습니다. 가치 있는 것을 창조하면 누군가는 늘 그것을 빼앗으려 하기 마련입니다. 그런 점에서 이번 MBK와 영풍의 적대적 M&A 시도는 결국 고려아연의 뛰어난 가치를 인정한 셈이라고도 볼 수 있을 것 같습니다.

고려아연은 동종 업체들과 비교했을 때 확실히 “놀라운 수익률”을 자랑합니다. 하지만 여기서 핵심은 바로, 이 성공 방정식이 누구에게 있는가입니다. 전 세계에는 중국, 유럽, 미주, 인도를 포함해 수백 개의 아연 및 비철금속 제련소와 제련업체들이 존재합니다. 이 기업들은 대체로 비슷한 기술과 생산 방식을 사용하지만, 그 어느 곳도 고려아연의 수익성이나 성과를 따라오지 못합니다. 어떤 분들은 인도 아연 제련사인 Hindustan Zinc를 예로 들며 고려아연보다 더 높은 이익률을 기록한다고 반박할 수도 있습니다. 그러나 Hindustan Zinc 제련소는 자체적으로 원료를 공급할 수 있는 아연 광산을 보유하고 있을 뿐만 아니라, 모회사인 Vedanta Limited 또한 아연 제련소에 전력을 공급하는 석탄 광산과 석탄 화력발전소를 운영하고 있습니다. 참고로, 아연 제련 공정은 전력 소비가 많습니다. 반면, 고려아연은 상대적으로 전력비가 높은 한국에 있으며 원료를 공급해 줄 수 있는 광산을 자체적으로 보유하고 있지 않음에도 불구하고 놀라운 수익률을 창출하고 있습니다. 지난 5년 동안, 전력 요금과 인건비가 약 2천 9백억 원 증가하였으며, 이는 수익률에 부정적인 영향을 끼칠 수밖에 없습니다. 그럼에도 불구하고 상기 표에서 보시듯이 지속적으로 증가하는 고려아연의 EBITDA 추이를 확인하실 수 있습니다.

그렇다면 고려아연과 전 세계 경쟁사와의 차별점은 무엇일까요? 교과서적인 답변으로 들릴 수 있지만, 끊임없는 혁신, 효율성 극대화 및 금속 회수율 향상을 위한 끈질긴 노력, 그리고 때로는 구조적 어려움을 극복하기 위한 대규모 투자입니다. 예를 들어 호주에 태양광 발전소를 직접 건설하고, 한국에는 LNG 발전소를 건설하는 결정이 없었다면 전력 비용이 훨씬 더 높았을 것입니다. 그러나, 근본적으로는 고려아연의 훌륭한 인적 자원을 바탕으로 지속적인 혁신을 통해 산업 전반에서 겪고 있는 어려움을 타개하고, 높은 수익을 지속적으로 창출하여 장기 성장 전략을 효과적으로 실행해 온 점입니다. 우리는 50년 동안 이러한 문화를 만들어 왔으며, 그 누구도 하루아침에 이를 모방하거나 복제하는 것은 불가능할 것으로 확신합니다.

### 트로이카 드라이브 - 고려아연의 향후 50년

고려아연의 가장 큰 강점은 미래 성장에 대한 명확한 비전입니다. 고려아연은 끊임없이 증가하는 에너지 비용, 인건비, 인플레이션, 점점 더 강화되는 규제, 그리고 새롭게 맞이할 탈탄소화 세계와 그 전환 과정 속에서 수익성을 유지하고 더 뛰어난 회사로 성장하며 번영할 방법을 모색해 왔습니다. 이 과정에서 우리는 컨설팅 등 외부 기관에 그 방법을 전적으로 의존하거나 유행하는 아이디어에 의존하지 않았습니다. 우리는 다음 질문에 대한 답을 찾기 위해 스스로 노력했습니다.

- 우리 사업의 지속가능성에 있어 가장 큰 위협 요소는 무엇이며, 이를 어떻게 기회로 전환할 것인가?
- 우리가 보유한 - 감히 말씀드리자면 세계 최고 수준의 - 뛰어난 기술은 무엇이며, 이러한 기술을 적용해 가치를 높일 수 있는 미래 지향적이고 성장 가능성이 높은 산업은 무엇인가?
- 우리 사업 중 높은 수익을 창출하는 분야는 무엇이며, 이를 어떻게 더 확장할 수 있는가?

위 세 가지 질문에 대한 답을 구하는 과정에서, 우리의 세 가지 핵심 성장 전략인 ‘트로이카 드라이브’가 탄생하게 되었습니다. 트로이카 드라이브의 세 가지 핵심 전략은 다음과 같습니다:

(i) *신재생에너지 및 그린수소 사업*

(ii) *EV 배터리 소재 생산 (예: 니켈 제련, 전구체, 동박)*

(iii) *자원 순환 사업*

(i) 신재생에너지 개발: 아크에너지

제가 2014년부터 2019년까지 호주 퀸즈랜드에 위치한 당사 자회사인 Sun Metals - 연산 22만 5천 톤 규모의 아연 제련소인 - 의 CEO로 재직하는 동안, 우리는 제련소 인근에 Sun Metals 전기 수요의 약 25%를 공급할 수 있는 124 MWac 규모의 태양광 발전소를 건설했습니다. 태양광 발전소 건설 결정은 어떠한 이상 추구가 아니라 전적으로 경제적 이유에서 비롯된 것으로, 계속해서 상승하는 호주의 전기 요금에 대응하기 위한 것이었습니다. 호주의 풍부한 일조량, 평평한 지형, 합리적인 지가, 그리고 호주 정부가 제공하는 재생 가능 에너지 생산 크레딧(LGCs)을 감안하면, 이

태양광 발전소에서 생산되는 전기의 비용은 kWh 당 원화 기준으로 약 14 원 이하로, 이는 전 세계 어느 곳과 비교해도 매우 낮은 수준이며, 한국의 산업용 전력단가가 kWh 당 약 166 원 수준인 것을 고려하면 1/12 수준에 불과합니다. 또한 이는 탄소 배출 없는 전력원으로써 우리 Sun Metals 제련소에서 “Green Zinc”를 생산할 수 있게 되었음을 의미합니다.

Sun Metals 태양광 발전소를 안정적으로 운전 개시한 후, 태양광 발전과 결합하여 기저 발전과 유사한 형태의 안정적인 전력 공급이 가능한 방안들을 모색하는 과정에서 풍력 발전에 관심을 두기 시작했습니다. 우리는 오랜 노력 끝에 우리 조건에 완벽하게 부합하는 호주 최대 풍력 발전 프로젝트인 MacIntyre 발전소 프로젝트를 발굴하였고, 이 프로젝트의 지분 30%를 인수하였습니다. 이 프로젝트는 이미 초기 시험 가동을 시작했으며, 2025 년 1 월부터는 생산된 전력을 시장에 공급할 것으로 예상하고 있습니다. 이 프로젝트는 Sun Metals 태양광 발전소와 함께 Sun Metals 제련소 총 전력 수요의 75%를 공급하여 친환경 제련소를 구현하는 데 있어 중추적인 역할을 수행할 것입니다.

2021 년, 우리는 아크 에너지(Ark Energy)를 설립해 Sun Metals 제련소의 가장 큰 생산 비용인 전력비 절감에 초점을 맞추기 시작했습니다. 아크 에너지 설립 배경에는 우리가 비용 절감을 위해 끊임없이 노력하고 다양한 혁신을 모색하는 과정에서, 신재생 에너지 개발이 단순한 원가 절감을 넘어 회사의 신성장 전략이 될 수 있다는 핵심적인 결론 도출이 있었습니다. 이로써, 우리는 회사의 미래를 위해 앞으로 신재생에너지 프로젝트 (태양광, 풍력 발전, ESS, 그린 암모니아 및 수소)의 개발과 운영에 초점을 맞추고, 이를 본격적으로 육성하기 위해 많은 자원을 투입해야 할 중요한 사업 중 하나라는 확신을 갖게 되었습니다. 현재 아크 에너지는 호주에서 선도적인 신재생에너지 개발 기업으로 자리매김하였으며, 호주의 태양광 발전 포화 정도를 고려해 풍력 중심의 9GW 신재생에너지 프로젝트를 개발 중입니다. 우리의 비전은 아크 에너지를 선도적인 독립형 신재생 발전 사업자로 성장시켜, 고려아연과 Sun Metals 를 비롯한 타 기업들이 탈탄소화를 추진하는 데 필요한 에너지를 제공하고, 2033 년까지 약 8,500 억 원의 매출과 6,800 억 원 수준의 EBITDA 를 달성하는 것입니다.

#### (ii) EV 배터리 소재: KEMCO 와 올인원 니켈 제련소

우리는 오랫동안 니켈 시장을 연구해 왔습니다. 니켈 시장은 연간 약 2% 성장하는 아연 시장에 비해 빠르게 성장하고 있는 시장으로, 지난 7년 동안 연평균 약 6% 성장했습니다. 전기차의 도입과 확산이 이러한 성장의 주요 동인이라고 할 수 있습니다. 특히 전기차 부문의 니켈 사용량은 같은 기간 동안 연평균성장률(CAGR) 37%를 기록했습니다. 그리고 니켈 시장을 연구하면서 우리는 몇 가지 중요한 사실을 알게 되었습니다.

- “캐즘”과 LFP 배터리의 확산에도 불구하고, 니켈 시장은 여전히 우리에게 충분히 큰 시장이며, 소수의 주요 업체만이 참여할 수 있습니다.
- 세계 니켈 시장은 점점 더 양극화되고 있으며, 중국과 그 동맹국들은 지정학적 상황과 높아진 무역 장벽 등의 영향으로 자체 소비를 위해 많은 니켈을 생산하고 있습니다. 반면, 그 외 다른 국가들은 “비중국산” 니켈을 찾고 있습니다.

- 중국 외 지역에 위치한 니켈 광산을 찾는 것은 상대적으로 쉽지만 (실제로 중국에서 니켈을 채굴하는 양은 많지 않음), 미국과 우호적인 국가 내에서의 니켈 제련/처리 시설은 매우 드뭅니다.
- 다른 비철금속 제련과 달리, 니켈 원료는 여러 형태 (MHP, MSP, 매트, 니켈 정광, 폐 배터리 재활용 소재인 블랙 매스 등)로 존재하는데, 일반적으로 니켈 제련소는 특정 유형의 니켈 원료만 처리하도록 설계되어 다양한 니켈 원료를 동시에 처리할 수 있는 제련소는 거의 없습니다.
- 상기 내용들을 알아내기까지는 많은 시간이 필요했습니다. 처음에 당사는 특정 유형의 니켈 원료를 처리하는 데 최적화된 제련소 건설을 고려하고 있었습니다. 하지만, 시장 상황에 따라 적기에 적절한 가격으로 특정 원료를 확보하는 것이 어려울 수도 있다는 사실을 알게 되어 다른 유형의 니켈 원료를 처리할 수 있는 제련소를 재구상 하기도 했습니다. 이런 과정들을 반복하면서 수년간의 집중적인 연구개발과 계속해서 변화하는 니켈 시장을 면밀히 관찰한 결과, 지금 시장이 요구하는 것은 어떠한 니켈 원료도 동시에 처리할 수 있는 제련소이며, 그 기술과 공급처는 중국이 아니어야 한다는 것을 알게 되었습니다 (이는 어떤 가치 판단이 개입돼서가 아니라, 단순히 니켈 시장 내 숨겨진 가치가 무엇인지를 연구하는 과정에서 알게 된 사실입니다).

고려아연은 4년 넘게 20개 이상의 공장 설계를 포함한 사업 계획들을 검토한 끝에 73% 지분을 보유하고 있는 계열사 KEMCO에서 MHP, Matte, MSP, 니켈 분말, 니켈 브리켓, 블랙 매스(재활용 배터리 소재)를 처리해 연간 약 4만 3천 톤의 니켈을 생산할 수 있는 제련소를 국내에 건설하기로 결정했습니다. 이 제련소는 다양한 니켈 원료를 다양한 배합비로 처리할 수 있는 세계 첫 니켈 제련소가 될 것입니다. 우리는 이 제련소를 “올인원 니켈 제련소”라고 명명했고, 그 가동은 2026년으로 예정하고 있습니다. 이 결정의 가장 큰 근간은, 당사가 14종 이상의 비철금속을 제련하는 데 사용하는 수많은 기술을 니켈 제련에도 활용한다면 그 누구보다도 잘할 수 있을 것이라는 확신이 있었기 때문입니다. KEMCO의 비전은 2029년까지 매출 2.6조 원, EBITDA 약 2,400억 원 이상을 달성하는 것입니다.

### (iii) 자원 순환 사업

2023년, 고려아연은 약 3만 1천 톤의 구리를 생산했으며, 이는 세계 우수 구리 제련소들과 비교할 때 결코 큰 규모는 아닙니다. 그러나, 이 적은 생산량으로 EBITDA 1,520억 원을 기록했다는 것은 매우 놀라운 성과라고 생각합니다. 이처럼 우리가 높은 수익을 올릴 수 있는 이유는 동 생산에 투입되는 원료가 100% 재활용 부산물이기 때문인데, 우리는 2019년부터 이런 부산물을 재투입함으로써 높은 수익을 창출할 수 있다는 사실을 인지하기 시작했습니다. 재활용 동 원료의 원자재비(지불률)는 광산에서 채굴한 동 정광의 지불률보다 훨씬 낮습니다. 우리는 이토록 높은 수익을 창출할 수 있는 사업 기회를 찾아냈고, 이 사업 규모를 크게 확대하기로 결정했는데, 이는 사업 확대를 위해 필요로 하는 기술력이나 자금은 이미 갖추고 있었기 때문에 가능했습니다. 당사는 재활용 원료를 사용한 동 생산을 현재 대비 5배인 연간 15만 톤으로 늘리는 계획을 수립했으며 이를 달성하기 위해서는 PCB, 전자 폐기물, 동 스크랩 등 다양하고도 많은 양의 재활용 동 원료 확보가 필수적입니다.

이러한 동 증산 계획을 달성하기 위해 당사는 2022년에 미국과 프랑스에서 재활용 및 분쇄 사업을 영위하는 Igneo와 evTerra를 인수하였습니다. 이후 2024년 초, 회사는 동 등 메탈 스크랩 거래 업체인 Kataman Metals를 인수했고, 최근에는 미국 소재 ITAD (IT Asset Disposition) 업체를 인수했습니다. 이 회사들은 고려아연의 100% 미국 현지법인인 PedalPoint Holdings, LLC (“PedalPoint”)의 산하에서 관리하고 있습니다. 고려아연은 트로이카 드라이브의 한 부문으로써 재활용 동 원료만을 사용해 2028년까지 동 생산량을 5배 늘릴 계획입니다. 그리고 재활용 동 원료의 50% 이상을 앞서 말씀드린 PedalPoint 및 그 자회사들을 통해 공급받을 예정입니다. 따라서 PedalPoint는 고려아연이 재활용 원료를 활용하여 2028년까지 연간 15만 톤의 동 생산 목표를 달성하는 데 핵심적인 역할을 수행하게 될 것입니다. 덧붙여, 국제 에너지 기구(IEA)가 최근 발표한 “핵심 광물의 재활용” 보고서에는 전 세계가 2035년까지 동 부족 현상을 완화하고 “환경 부담의 원인인 폐기물을 귀중한 자원으로 전환”하기 위해 동 재활용 생산능력을 대폭 증가시킬 필요가 있다고 강조하고 있습니다. 이러한 시장 환경에 비추어 우리 비전은 고려아연의 동 사업 부문 그리고 PedalPoint를 통해 2029년까지 5.8조 원 이상의 매출과 4,400억 원의 EBITDA를 달성하는 것입니다.

#### (iv) 트로이카 드라이브의 실행

트로이카 드라이브의 각 부문은 모두 야심 차고 도전적인 사업이며, 이를 실현하기 위해서는 치밀한 계획의 수립과 뛰어난 실행 능력이 필요합니다. 또한 고려아연의 핵심인 비철금속 제련 사업과 함께 각 부문 간 시너지 효과를 극대화하기 위해서는 트로이카 드라이브의 각 부문뿐만 아니라 이 부문 간의 상호 관계에 대해서도 깊이 이해해야 합니다. 너무도 당연한 말씀이지만, 이러한 트로이카 드라이브의 비전을 추진하고 달성할 수 있는 원동력은 바로 ‘고려아연의 임직원과 문화’입니다.

당사는 트로이카 드라이브와 함께 고려아연의 핵심 제련 사업에서도 우수성을 발휘해 2033년까지 매출을 26조 원으로 두 배가량 증가시키고, EBITDA는 3.6조 원으로 확대하는 것을 목표로 하고 있습니다. 이와 관련된 계획은 당사 웹사이트(<https://www.koreazinc.co.kr/>)에서도 확인하실 수 있습니다.

#### 지속가능경영 - 고려아연의 최우선 정책

지금, 우리 인류는 기후변화 대응의 변곡점에서 있기에 온실가스 배출량을 제로로 만들기 위한 중요성은 그 어느 때보다 시급한 상황입니다. 그러나, 지정학적 갈등, 공급망 불안정에 이은 물가 상승은 주요국의 관심을 경제 성장과 에너지 보안으로 되돌려 놓고 있습니다. 결국 정부와 기업 그리고 투자자가 어떻게 기후 변화에 대응하며 경제 성장을 이룰 수 있는지가 오늘날 세계가 직면한 가장 엄중한 사안일 것입니다.

고려아연은 비철금속 산업계 리더로서 지속가능한 성장을 이루기 위한 비즈니스 모델을 구축해 가고 있습니다. 당사는 현재 운영 중인 사업과 미래를 위한 투자 전 부문에 걸쳐 ESG 경영을 내재화함으로써 지속 가능한 저 탄소 미래 전환에 기여하고 있습니다.

지난 11 월, 고려아연은 과학 기반 목표 의제(Science Based Targets initiative, SBTi)에 기반하여 탄소 중립 목표를 발표하였고, 2030 년까지 추진할 구체적인 탄소배출 감축 계획을 이사회에 보고하였습니다. 당사의 탄소 중립 로드맵은 이산화탄소 배출을 2030 년까지 150 만 3 천 톤으로 감축하는 세부 계획을 포함하고 있습니다. 이는 2023 년 이산화탄소 배출량인 327 만 8 천 톤의 46% 수준이며 2050 년까지 탄소 중립에 이르는 것이 궁극적인 목표입니다.

마지막으로, 고려아연은 산업보건 안전 투자를 계속 이어가며 사업장 내 사고 발생률 감축에 전력하고 있으며, 그 결과로써 2021 년 0.70%이었던 사고 발생률이 2023 년에는 0.49%로 감소했음을 말씀드립니다.

### 마침 글

저는 최근에 일어난 일련의 사태들이 고려아연의 안정성과 향후 사업 방향에 대해 많은 우려를 불러일으켰을 것으로 생각합니다. 따라서 이 서한을 통해 저는 회사에 대한 전반적인 이해를 돕고, 더 나아가 회사의 조속한 안정화와 성장 전략의 지속적 추진을 가능케 하고자 노력하는 우리 임직원들의 확고한 신념과 의지를 다시 한번 말씀드리고 약속드리고자 합니다. 감사합니다.

고려아연 주식회사  
회장 최윤범

